





| | | |
|---|--|---|
|  | COORDINACIÓN ZONAL 6 HOSPITAL PROVINCIAL GENERAL DOCENTE “VICENTE CORRAL MOSCOSO” |  |
| | PLANIFICACION ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL | |



PLAN ESTRATÉGICO DEL HOSPITAL GENERAL PROVINCIAL DOCENTE “VICENTE CORRAL MOSCOSO”

2021

Av. 12 de Abril y los Arupos
Teléfono 07 409 6600

| | | |
|---|--|---|
|  | COORDINACIÓN ZONAL 6 HOSPITAL PROVINCIAL GENERAL DOCENTE “VICENTE CORRAL MOSCOSO” |  |
| PLANIFICACION ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL | | |

INDICE



PRESENTACIÓN

TITULO I: GENERALIDADES

- 1.- HISTORIA
- 2.- NORMATIVA Y BASE LEGAL
- 3.- UBICACIÓN E INFRAESTRUCTURA DEL HVCM
- 4.- ESTRUCTURA ORGANIZATIVA DEL HVCM
 - 4.1 Brecha de Talento Humano
- 5.- CARTERA DE SERVICIOS
- 6.- PRODUCCIÓN HOSPITALARIA
 - 6.1 Cuadros Estadísticos
 - 6.2 Breve Análisis de los cuadros estadísticos
- 7.- ESQUEMA DE PRESUPUESTO Y FINANZAS DEL HVCM

TITULO II: DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

- 1.- MISIÓN
- 2.- VISIÓN
- 3.- PRINCIPIOS Y VALORES INSTITUCIONALES

| | | |
|---|--|---|
|  | COORDINACIÓN ZONAL 6 HOSPITAL PROVINCIAL GENERAL DOCENTE “VICENTE CORRAL MOSCOSO” |  |
| | PLANIFICACION ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL | |



- * 3.1 Respeto
- * 3.2 Eficiencia
- * 3.3 Eficacia
- * 3.4 Innovación
- * 3.5. Calidad
- * 3.6 Calidez
- * 3.7 Transparencia

4.- FODA INSTITUCIONAL

- o 4.1 FORTALEZAS
- o 4.2 DEBILIDADES
- o 4.3 OPORTUNIDADES
- o 4.4 AMENAZAS

5.- ANÁLISIS DEL FODA INSTITUCIONAL

6.- OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

| | | |
|---|--|---|
|  | COORDINACIÓN ZONAL 6 HOSPITAL PROVINCIAL GENERAL DOCENTE “VICENTE CORRAL MOSCOSO” |  |
| PLANIFICACION ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL | | |

PRESENTACIÓN

“Planificar es traer el futuro al presente para que puedas hacer algo al respecto ahora”

Alan Lakein



Con la finalidad de contar con una herramienta de sujeción a un Plan Estratégico para llevar al Hospital Provincial General Docente “Vicente Corral Moscoso”, a sitios de excelencia y ponderación de un servicio integral de salud hacia los usuarios externos con una asistencia profesional calificada determinada por la calidad y calidez de atención; se ha elaborado el presente documento con la convergencia de los actores gerenciales, directivos y operativos que laboran en esta casa de salud.

Como es de conocimiento público el Hospital Provincial General Docente “Vicente Corral Moscoso”; es una entidad de referencia nacional para prestar servicios de salud de la más alta eficiencia en el ramo; su campo de acción abarca desde la Provincia del Azuay, Cañar, Morona Santiago y demás provincias aledañas a su jurisdicción.

Estamos convencidos que el aporte de los profesionales, empleados y trabajadores de esta casa de salud se ha revertido en una mejor calidad de vida de los usuarios que han acudido hasta este centro.

La idea de contar con una herramienta de referencia y dirección la misma que deberá ser evaluada de manera permanente hará que esta casa de salud cuente con los protagonistas centrales de un proceso de dinamización y efectividad en los procesos acordes a la nueva era de modernización y satisfaciendo las necesidades y preferencias de sus usuarios tanto internos como externos.

Al ser un Hospital público reconocido; pues siempre se ha encontrado en primera línea en atención ya sea en situaciones de emergencia, vulnerabilidad, más aún que en el año 2020 la humanidad entera se vió avasallada por la pandemia del SARS-COV2; el desafío que enfrentamos es grande y debemos armar toda una estrategia para paliar y superar la situación que estamos atravesando.

| | | |
|---|--|---|
|  | COORDINACIÓN ZONAL 6 HOSPITAL PROVINCIAL GENERAL DOCENTE “VICENTE CORRAL MOSCOSO” |  |
| PLANIFICACION ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL | | |

La demanda de servicio ha tomado un curso sin precedentes en los últimos 20 años; pues la presencia de la alta migración, el crecimiento exponencial de la población y la presencia del COVID 19 ha quebrantado esquemas normales de comportamiento en la salud pública ecuatoriana.

El Hospital Provincial General Docente “Vicente Corral Moscoso” se ha mantenido a la vanguardia en cuanto a modernización, tecnificación y superación profesional con la finalidad de satisfacer los nuevos requerimientos de los usuarios; y optimizar el tiempo de espera a los pacientes, obtener la consecución de resultados acordes al Plan Nacional del Buen Vivir, a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) planteado por los países miembros de las Naciones Unidas, y mantener el liderazgo en salud pública a nivel nacional; presenta el Plan Estratégico 2021.



COORDINACIÓN ZONAL 6
HOSPITAL PROVINCIAL GENERAL DOCENTE
"VICENTE CORRAL MOSCOSO"



PLANIFICACION ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL



TÍTULO I: GENERALIDADES

1.- HISTORIA

Cursaba el año 1872 donde vio la luz el nuevo hospital para la ciudad de Cuenca que tomó el nombre de San Vicente de Paúl, en honor al patrono de las hermanas de la Caridad, religiosas traídas desde Europa con conocimientos de administración de hospitales. Se contaba con un grupo de los primeros médicos y enfermeras egresados de la Facultad de Medicina; galenos que darían atención a la población de la Santana de los Cuatro Ríos que para ese entonces no superaba los 20,000 habitantes.





Imágenes de M Serrano.

| | | |
|---|--|---|
|  | COORDINACIÓN ZONAL 6 HOSPITAL PROVINCIAL GENERAL DOCENTE “VICENTE CORRAL MOSCOSO” |  |
| | PLANIFICACION ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL | |

A partir del año 1966, donde se inicia la construcción del actual Hospital toma el nombre de “Vicente Corral Moscoso” como homenaje post – mortem al galeno que prestaba sus servicios profesionales.

Es así como esta Casa de Salud dio inicio a una trayectoria de servicio y compromiso con la colectividad, superando los límites de su jurisdicción ya que es un referente a nivel nacional.



| | | |
|---|--|---|
|  | COORDINACIÓN ZONAL 6 HOSPITAL PROVINCIAL GENERAL DOCENTE “VICENTE CORRAL MOSCOSO” |  |
| PLANIFICACION ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL | | |

2.- NORMATIVA Y BASE LEGAL

La base legal cuenta con el sustento de la Constitución de la República del Ecuador que en sus Artículo Nro.: 32 dice: “La salud es un derecho que garantiza el Estado, cuya realización se vincula a los derechos, entre ellos el derecho al agua, la alimentación, la educación, la cultura física, el trabajo la seguridad social, los ambientes sanos y otros que sustentan el buen vivir.

El estado garantizará este derecho mediante políticas económicas, sociales, culturales, educativas y ambientales y el acceso permanente, oportuno y sin exclusión a programas, acciones y servicios de promoción y atención integral de salud, salud sexual y salud reproductiva. La prestación de servicios de salud se regirá por los principios de equidad, universalidad, solidaridad, interculturalidad, calidad, eficiencia, precaución y bioética con enfoque de género y generacional.

Así mismo los Artículos 35, 36, 37, 38 y 39 de la Ley ibídem determina los parámetros de inmediatez y eficiencia en salud que deberán dar cumplimiento los establecimientos pertenecientes a la Red Pública de Salud.

En cuanto a la obligatoriedad de la Planificación Institucional el Art. 280 de la Carta Magna Ecuatoriana dice: “El Plan Nacional de Desarrollo es el instrumento al que se sujetarán las políticas, programas y proyectos públicos; la programación y ejecución del presupuesto del Estado; y la inversión y la asignación de los recursos públicos; y coordinar las competencias exclusivas entre el Estado central y los gobiernos autónomos descentralizados. Su observancia será de carácter obligatorio para el sector público e indicativo para los demás sectores.



El Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas en su Artículo 5, numeral 1 dice: “Sujeción a la planificación.- La programación, formulación, aprobación, asignación, ejecución, seguimiento y evaluación del Presupuesto General del Estado, los demás presupuestos de las entidades públicas y todos los recursos públicos, se sujetarán a los

lineamientos de la planificación del desarrollo de todos los niveles de gobierno, en observancia a lo dispuesto en los artículos 280 y 293 de la Constitución de la República.

El Eje 1 del Plan Nacional del Buen Vivir que establece: “Derechos para todos durante toda la vida”

El Objetivo de Desarrollo Sostenible No. 3 que ampara la Salud y el Bienestar, éste garantiza una vida sana y promueve el bienestar para todos en todas las edades.



| | | |
|---|--|---|
|  | COORDINACIÓN ZONAL 6 HOSPITAL PROVINCIAL GENERAL DOCENTE “VICENTE CORRAL MOSCOSO” |  |
| PLANIFICACION ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL | | |

3.- UBICACIÓN E INFRAESTRUCTURA DEL HOSPITAL PROVINCIAL GENERAL DOCENTE “VICENTE CORRAL MOSCOSO”



Se encuentra ubicado al Este de la ciudad de Cuenca en un barrio pintoresco y tradicional, la vista de esta casa de salud brinda el esplendor de la belleza de la urbe, pues se encuentra bañado por el Río Tomebamba rodeado de vegetación centenaria. El edificio se encuentra ubicado en la Av. de los Arupos y Av. 12 de abril.

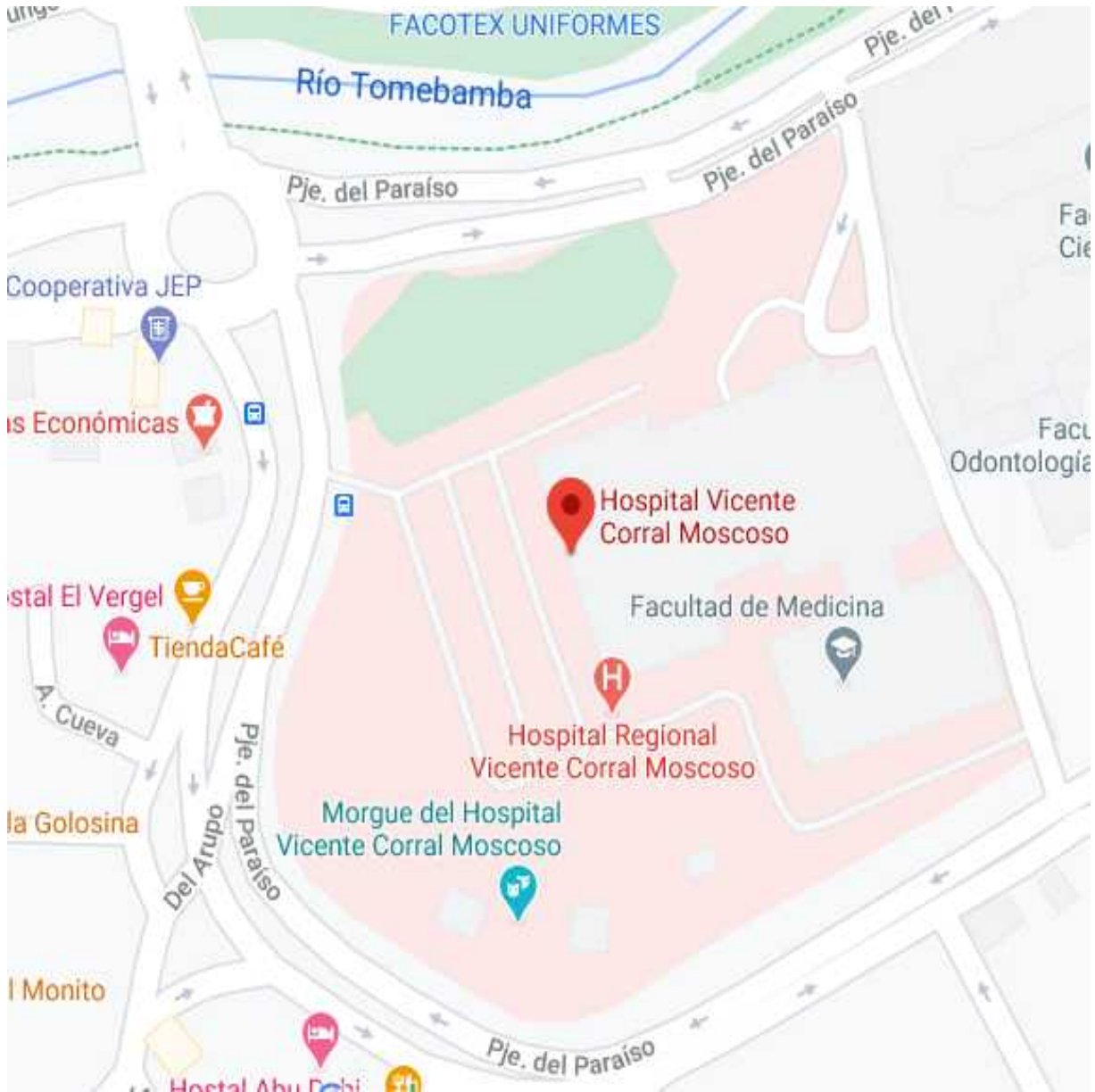
La adquisición del terreno donde se construiría el Hospital se realizó el 16 de septiembre del 1961; donde la Sra. Magdalena Montesinos figura como la vendedora. El bien tuvo un costo histórico de S/. 500.076,50 sucres.

Las escrituras originales reposan en el archivo mayor de la Notaría 1ra. De la ciudad de Cuenca; inscrita en el Registro Mayor de la Propiedad No. 982 del 30 de octubre del 1961.

El área de construcción originalmente era de 20.447 mts²., con las remodelaciones que ha tenido este centro hospitalario en la actualidad, el área de construcción llega a los 23.638.40 mts².

En la actualidad el monto de avalúo de esta casa de salud asciende a \$22´661,615.10 dólares americanos (valor tomado del Oficio No. DACE-4420-2018 del 24 de julio del 2018, suscrito por el Ing. Civ. Pablo Peñafiel T.; en calidad de Director General de Avalúos y Catastros de la I. Municipalidad de Cuenca.

| | | |
|---|---|---|
|  | <p>COORDINACIÓN ZONAL 6 HOSPITAL PROVINCIAL GENERAL DOCENTE “VICENTE CORRAL MOSCOSO”</p> |  |
| <p>PLANIFICACION ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL</p> | | |

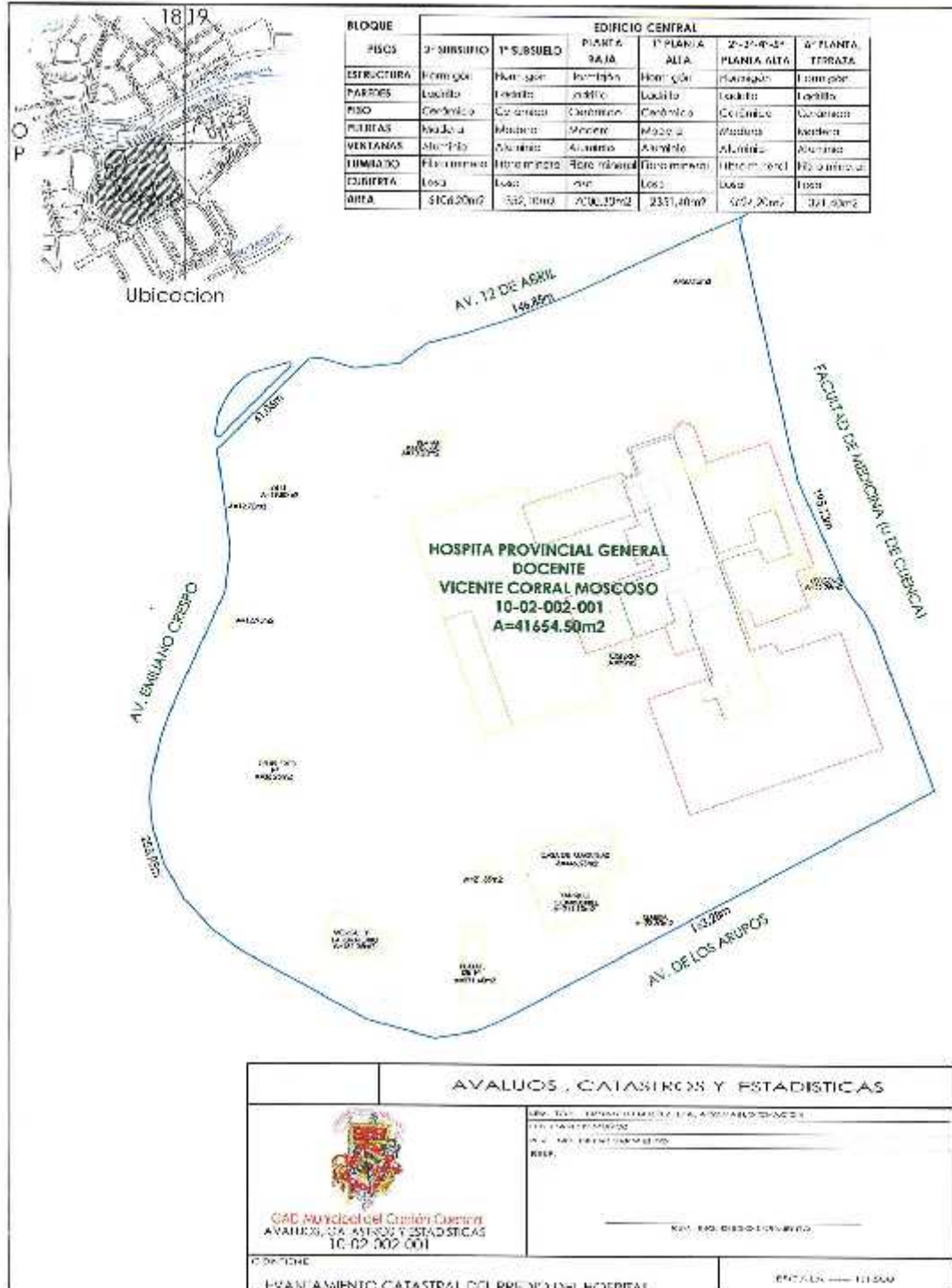




COORDINACIÓN ZONAL 6 HOSPITAL PROVINCIAL GENERAL DOCENTE “VICENTE CORRAL MOSCOSO”



PLANIFICACION ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL

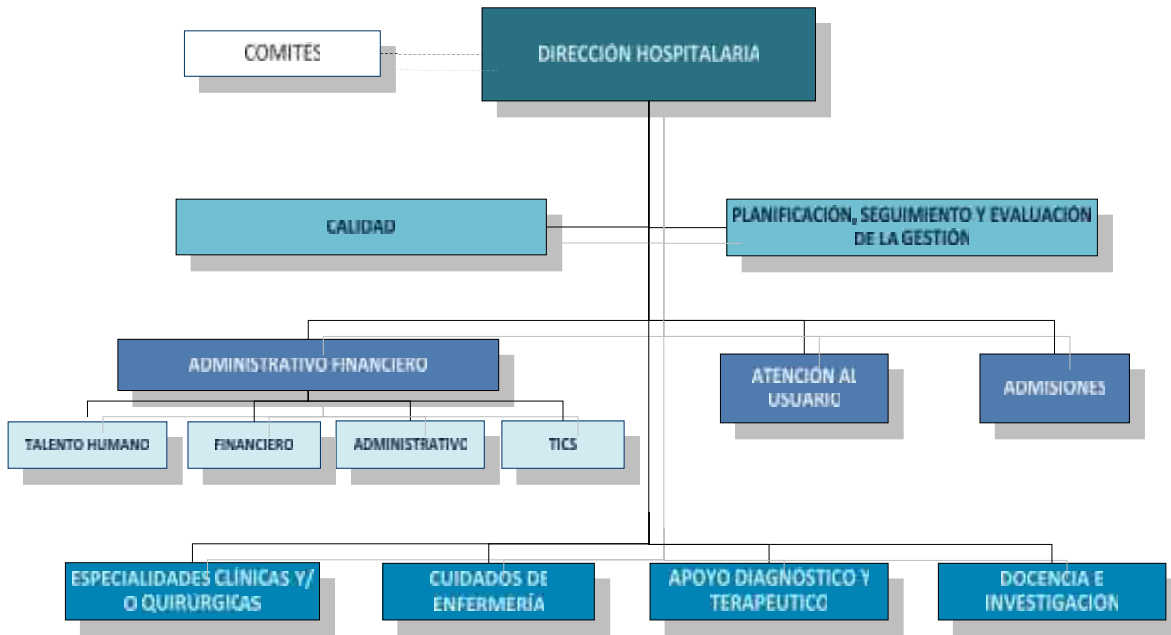


4.- ESTRUCTURA ORGANIZATIVA DEL HOSPITAL PROVINCIAL GENERAL DOCENTE “VICENTE CORRAL MOSCOSO”

Según el Acuerdo Ministerial No. 1537 del 12 de septiembre del 2012; el Hospital Provincial General Docente “Vicente Corral Moscoso” está catalogado entre los hospitales de Especialidades, Especializados y Generales con más de 70 camas, donde se gestiona el Direccionamiento Estratégico por medio de la Gerencia de Hospital.

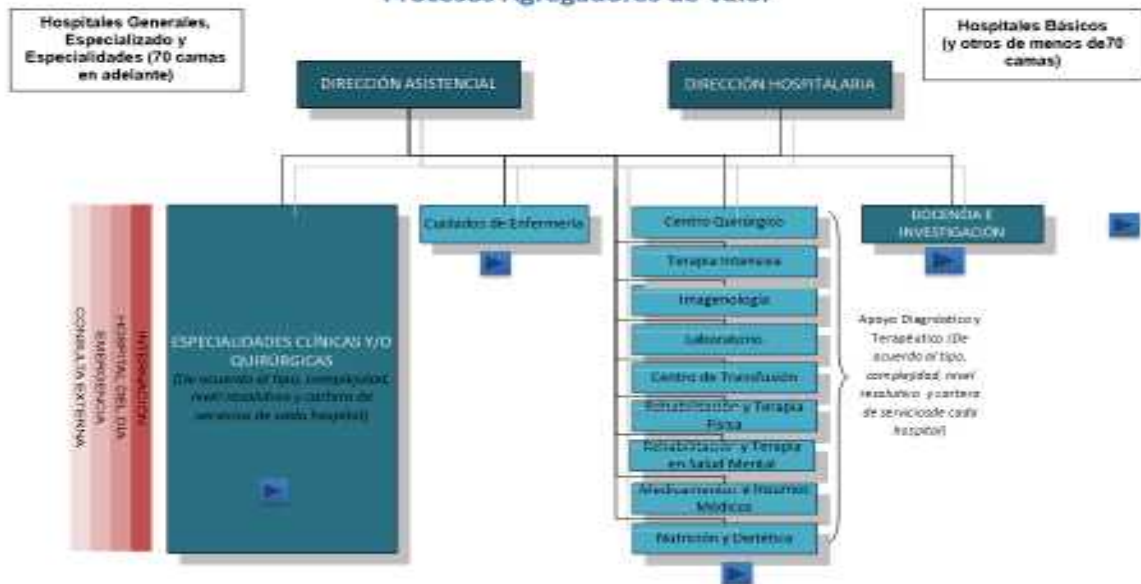
Al momento el Talento Humano de este centro de salud asciende a 1038 servidores públicos de los cuales 801 SP’s pertenecen a LOSEP y 237 prestan sus servicios bajo el régimen de Código de Trabajo.







Estructura Ampliada

Procesos Agregadores de Valor





4.1 BRECHA DE TALENTO HUMANO



| BRECHA DE TALENTO HUMANO REQUERIDO PARA PACIENTES COVID Y NO COVID DEL HOSPITAL GENERAL PROVINCIAL DOCENTE “VICENTE CORRAL MOSCOSO” | | | | |
|---|--------|--------|--------|---------|
| DENOMINACIÓN DEL PUESTO | ÓPTIMO | ACTUAL | BRECHA | EXC/DEF |
| Subespecialidad en Neonatología | 8 | 5 | 3 | Déficit |
| Especialista en Pediatría | 29 | 16 | 13 | Déficit |
| Licenciado/ Tecnólogo en Laboratorio Clínico | 56 | 34 | 22 | Déficit |
| Médico/a Especialista en medicina Interna | 38 | 12 | 26 | Déficit |
| Médico/a Especialista en Cirugía | 12 | 10 | 2 | Déficit |
| Médico/a Especialista Ginecología y Obstetricia | 29 | 20 | 9 | Déficit |
| Médico/a Especialista Anestesiología | 53 | 21 | 19 | Déficit |
| Médico/a Especialista Cardiología | 2 | 1 | 1 | Déficit |
| Médico/a Especialista Cirugía digestiva | 2 | 1 | 1 | Déficit |
| Médico/a Especialista Cardiología Pediátrica | 2 | 1 | 1 | Déficit |

| | | | | |
|---|--|--|--|---|
|  | COORDINACIÓN ZONAL 6 HOSPITAL PROVINCIAL GENERAL DOCENTE “VICENTE CORRAL MOSCOSO” | | |  |
| | PLANIFICACION ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL | | | |

| | | | | |
|--|---|---|---|---------|
| Médico/a Especialista Cardiovascular pediátrica | 2 | 1 | 1 | Déficit |
| Médico/a SubEspecialista en infectología | 2 | 1 | 1 | Déficit |
| Médico/a Especialista en Neumología + | 2 | 1 | 1 | Déficit |
| Médico/a Especialista Neurocirugía | 5 | 3 | 2 | Déficit |
| Médico/a Especialista Oftalmología | 3 | 1 | 2 | Déficit |
| Médico/a Especialista Oncología | 1 | 0 | 1 | Déficit |
| Médico/a Especialista Psiquiatría | 4 | 3 | 1 | Déficit |
| Médico/a Especialista Psiquiatría Infanto juvenil | 2 | 1 | 1 | Déficit |
| Médico/a Especialista en Traumatología | 7 | 6 | 1 | Déficit |
| Médico/a Especialista Urología | 3 | 2 | 1 | Déficit |
| Médico/a Especialista Gasdtroenterología Pediátrica | 2 | 1 | 1 | Déficit |

| | | | | |
|---|--|--|--|---|
|  | COORDINACIÓN ZONAL 6 HOSPITAL PROVINCIAL GENERAL DOCENTE “VICENTE CORRAL MOSCOSO” | | |  |
| | PLANIFICACION ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL | | | |

| | | | | |
|--|-----|-----|-----|---------|
| Médico/a Especialista Cirugía Pediátrica | 5 | 3 | 2 | Déficit |
| Médico/a Especialista en Cuidados Intensivos Pediátricos | 7 | 2 | 5 | Déficit |
| Médico/a Especialista en Cuidados Intensivos | 23 | 5 | 18 | Déficit |
| Médico/a Especialista en endocrinología Pediátrica | 2 | 1 | 1 | Déficit |
| Médico/a Especialista en Hematología | 2 | 1 | 1 | Déficit |
| Médico/a Especialista anatomía patológica | 3 | 2 | 1 | Déficit |
| Médico/a Especialista en Emergencias y Desastres | 8 | 4 | 4 | Déficit |
| Médico/a Especialista Patología Clínica | 3 | 2 | 1 | Déficit |
| Médico/a Especialista en Imagenología | 20 | 10 | 10 | Déficit |
| Tecnólogo en Imagenología | 20 | 17 | 3 | Déficit |
| Emfermero/a 3 | 436 | 210 | 226 | Déficit |
| Auxiliar de Enfermería | 201 | 153 | 48 | Déficit |

| | | | | |
|---|--|--|--|---|
|  | COORDINACIÓN ZONAL 6 HOSPITAL PROVINCIAL GENERAL DOCENTE “VICENTE CORRAL MOSCOSO” | | |  |
| | PLANIFICACION ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL | | | |

| | | | | |
|--|--------------|------------|------------|---------|
| Médico/a General en funciones Hospitalarias 1 | 162 | 80 | 82 | Déficit |
| Médico/a Especialista para servicios de emergencia: Pediatría Cirugía, Ginecología, Medicina Interna | 29 | 28 | 1 | Déficit |
| Nutricionista | 3 | 2 | 1 | Déficit |
| TOTAL | 1.188 | 661 | 527 | |

Fuente de información: Informe Técnico Actualizado de la Dirección Médica del HVCM

5.- CARTERA DE SERVICIOS QUE OFERTA EL HOSPITAL PROVINCIAL GENERAL DOCENTE “VICENTE CORRAL MOSCOSO”

CONSULTA EXTERNA

- ❖ Internación Clínica / Quirúrgica
- ❖ Endodoncia
- ❖ Ortodoncia
- ❖ Consulta Externa en Cirugía dento alveolar
- ❖ Periodoncia

CONSULTA EXTERNA SALUD MENTAL

- ❖ Consulta Externa en Psiquiatría para infantes, jóvenes y adultos.
- ❖ Consulta Externa en Psicología Clínica

ENDOSCOPIA

- ❖ Endoscopia

IMAGENOLÓGIA

- ❖ Rayos X
- ❖ Ecografía
- ❖ Resonancia Magnética
- ❖ Litotricia
- ❖ Mamografía
- ❖ Angiografía digital
- ❖ Ecocardiograma
- ❖ Ecografía Ocular y Orbitaria

BANCO DE SANGRE:

- ❖ Almacenamiento de componentes sanguíneos
- ❖ Hemovigilancia
- ❖ Promoción de la Donación voluntaria de Sangre
- ❖ Colecta de Sangre
- ❖ Asesoría y referencia de Donantes serológicos reactivos
- ❖ Procesamiento de sangre
- ❖ Distribución de componentes sanguíneos
- ❖ Asesoría en técnicas de transfusión

MEDICINA TRANSFUNCIONAL:

- ❖ Recepción y despacho de componente sanguíneos
- ❖ Pruebas de inmunohematología
- ❖ Almacenamiento de componentes sanguíneos
- ❖ Hemovigilancia



COORDINACIÓN ZONAL 6
HOSPITAL PROVINCIAL GENERAL DOCENTE
"VICENTE CORRAL MOSCOSO"



PLANIFICACION ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL

NEONATOLOGÍA:

- ✓ Cuidados

EMERGENCIAS

- ❖ Terapia Respiratoria
- ❖ Triage de niños
- ❖ Triage de adultos
- ❖ Rehidratación

APOYO DIAGNÓSTICO

- Audiometría
- Electrocardiograma
- Holter
- Monitoreo ambulatorio de presión arterial

**APOYO DIAGNÓSTICO Y
TERAPÉUTICO**

- ❖ Toracoscopia

APOYO TERAPÉUTICO

Cirugía Laparoscópica
Laparotomía

Geriatría
Medicina Ocupacional

FARMACIA

- ❖ Preparación de Unidades
- ❖ Dispensación Externa
- ❖ Dispensación Interna

CENTRO OBSTÉTRICO

- ❖ Sala de Labor
- ❖ Sala de Parto
- ❖ Unidad de trabajo, parto y recuperación

UNIDAD DE DIALISIS

- ❖ Hemodiálisis
- ❖ Dialisis peritoneal

REHABILITACIÓN:

- ❖ Cinesiterapia
- ❖ Fisioterapia
- ❖ Terapia de Lenguaje
- ❖ Terapia Ocupacional
- ❖ Terapia respiratoria
- ❖ Terapia auditiva

CENTRO QUIRÚRGICO

- ❖ Quirófanos
- ❖ Recuperación Centro Quirúrgico



PLANIFICACION ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL

CUIDADOS INTENSIVOS

- ❖ Adultos

ESPECIALIDADES CLÍNICAS

- ♣ Cardiología
- ♣ Dermatología
- ♣ Diabetología
- ♣ Endocrinología
- ♣ Fisiatría
- ♣ Gastroenterología
- ♣ Genética
- ♣ Geriatria
- ♣ Hematología
- ♣ Infectología
- ♣ Medicina del dolor
- ♣ Medicina Familiar
- ♣ Medicina Interna
- ♣ Nefrología
- ♣ Neumología
- ♣ Neurología
- ♣ Oncología Clínica
- ♣ Pediatría
- ♣ Psicología
- ♣ Psiquiatría

ESPECIALIDADES QUIRÚRGICAS

- Anestesiología
- Cirugía General
- Cirugía Maxilo Facial
- Cirugía Pediátrica
- Cirugía Plástica
- Cirugía Vasculat
- Ginecología
- Hemodinamia
- Neurocirugía
- Oftalmología
- Otorinolaringología
- Traumatología
- Urología

ANATOMIA PATOLOGICA Y MORGUE

- ❖ Necropsia
- ❖ Estudios histológicos
- ❖ Estudios de Citología
- ❖ Histoquímicas
- ❖ Estudios de Citoquímicas requerida

INTERNACIÓN:

- Clínica
- Quirúrgica



COORDINACIÓN ZONAL 6
HOSPITAL PROVINCIAL GENERAL DOCENTE
"VICENTE CORRAL MOSCOSO"





PLANIFICACION ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL

LABORATORIO CLÍNICO:

- ❖ Pruebas de microbiología
- ❖ Inmunología
- ❖ Inmunoquímica
- ❖ Bioquímica
- ❖ Microbiología
- ❖ Hematología
- ❖ Serología
- ❖ Orina/ Heces/Parásitos
- ❖ Patología
- ❖ Coproanálisis
- ❖ Uroanálisis
- ❖ Tuberculosis
- ❖ Pruebas de Biología Molecular

GABINETES

- ❖ Cardiología
- ❖ Dermatología
- ❖ Gastroenterología
- ❖ Gineco Obstetricia
- ❖ Otorringolaringología
- ❖ Neurología
- ❖ Oftalmología
- ❖ Traumatología
- ❖ Urología
- ❖ Endocrinología



| | | |
|---|--|---|
|  | COORDINACIÓN ZONAL 6 HOSPITAL PROVINCIAL GENERAL DOCENTE “VICENTE CORRAL MOSCOSO” |  |
| | PLANIFICACION ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL | |

6.- PRODUCCIÓN DEL HOSPITAL PROVINCIAL GENERAL DOCENTE “VICENTE CORRAL MOSCOSO”



A continuación se expone la producción de Enero a Diciembre del año 2019 y por el año 2020 la producción se detalla hasta el mes de Octubre 2020.

El cuadro refleja la cuantificación de los servicios entregados durante esos períodos.

| SERVICIOS PRESTADOS POR EL HVCM | AÑOS | |
|---------------------------------|-----------|-----------|
| | 2,019 | 2,020 |
| Atenciones emergencia | 119,803 | 73,521 |
| Atenciones consulta externa | 159,849 | 60,008 |
| Egresos hospitalarios | 15,699 | 9,351 |
| Total de exámenes laboratorio | 1,157,844 | 1,034,955 |
| Total exámenes de patología | 22,394 | 21,324 |
| Total exámenes Rayos X | 154,548 | 85,559 |
| Total exámenes endoscópicos | 2,393 | 654 |
| Recetas despachadas | 355,017 | 177,306 |
| Exámenes cardiológicos | 6,983 | 1,617 |
| Total kilos de ropa lavada | 296,811 | 297,932 |
| Actividades de fisioterapia | 164,550 | 58,271 |
| Servicio de Audiología | 11,470 | 4,993 |
| | | |

| | | |
|---|--|---|
|  | COORDINACIÓN ZONAL 6 HOSPITAL PROVINCIAL GENERAL DOCENTE “VICENTE CORRAL MOSCOSO” |  |
| | PLANIFICACION ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL | |

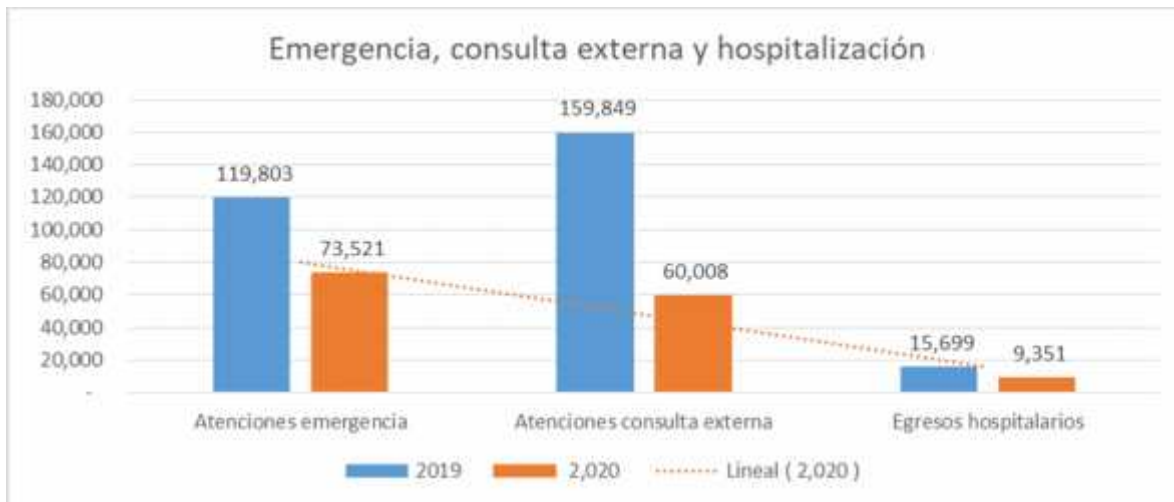
| | | |
|-------------------------------|---------|---------|
| Intervenciones quirúrgicas | 12,243 | 6,070 |
| Anestesia | 12,162 | 6,070 |
| Alimentación "t" | 276,964 | 216,134 |
| TRANSFUSIONES EN SANGRE TOTAL | 78 | 118 |
| CONCENTRADO DE GLOBULOS ROJOS | 9368 | 5,189 |
| PLASMA FRESCO CONGELADO | 4847 | 2,780 |
| PLASMA REFRIGERADO | 193 | 62 |
| CONCENTRADO DE PLAQUETAS | 3422 | 996 |
| PAQUETOFERESIS | 86 | - |
| PLASMA RECUPERADOS (COVID) | 0 | 33 |
| PRUEBAS CRUZADAS MAYOR | 9031 | 5,249 |
| PRUEBAS CRUZADAS MENOR | 9001 | 5,249 |
| GRUPOS SANGUINEOS | | |
| ANTI "A" | 61835 | 38,650 |
| ANTI "B" | 61835 | 38,650 |
| ANTI "D" | 61835 | 38,650 |
| ANTI "AB" | 61835 | 38,650 |
| ANTI "A1" | 7133 | 4,526 |
| Rh NEGATIVO | 1426 | 866 |
| Rh POSITIVO | 60419 | 37,784 |

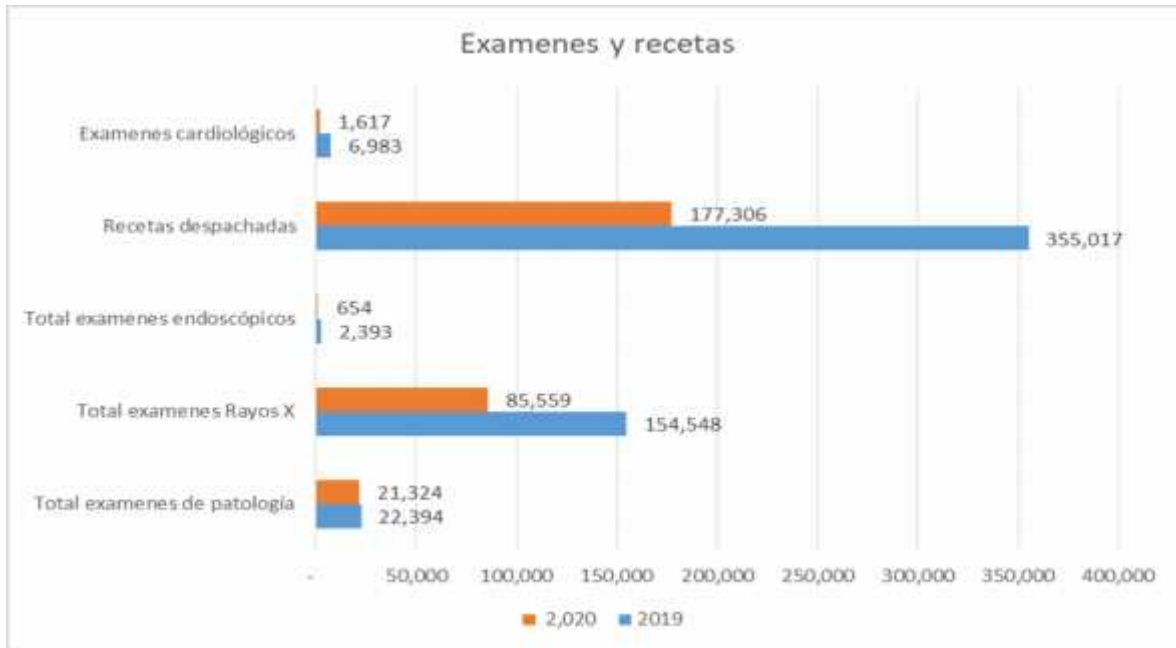
| | | |
|---|--|---|
|  | COORDINACIÓN ZONAL 6 HOSPITAL PROVINCIAL GENERAL DOCENTE “VICENTE CORRAL MOSCOSO” |  |
| | PLANIFICACION ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL | |

| | | |
|--|-------|--------|
| TÉCNICA INVERSA | 22911 | 11,782 |
| VARIANTE DU | 7482 | 866 |
| TEST DE COOMBS DIRECTO | 492 | 274 |
| TEST DE COOMBS INDIRECTO | 256 | 130 |
| DONANTES IDONIOS | 13265 | 8,792 |
| DONANTES RECHAZADOS | 3712 | 2,269 |
| KELL | 7341 | 6,648 |
| AUTOANTICUERPOS | 4795 | 2,844 |
| RASTREO DE ANTICUERPOS | 12392 | 8,480 |
| CHAGAS | 9553 | 6,648 |
| HIV | 9553 | 6,648 |
| HEPATITIS B | 9553 | 6,648 |
| HEPATITIS C | 9553 | 6,648 |
| ANTI CORE | 9553 | 6,648 |
| SIFILIS | 9553 | 6,648 |
| CONTROLES: INTERNO, POSITIVO, NEGATIVO Y CALIBRACIONES | 3377 | 2,231 |
| HIV | 9553 | 6,648 |
| HBsAg | 9553 | 6,648 |
| HCV | 9553 | 6,648 |
| CONTROLES: INTERNO, POSITIVO, NEGATIVO Y CALIBRACIONES | 2828 | 1,350 |

| | | |
|--|-------|--------|
| Total de partos | 4775 | 3,068 |
| Nacidos vivos | 4747 | 3,070 |
| Nacidos muertos | 63 | 32 |
| Vacunas | 4849 | 2,949 |
| Trabajo social entrevistas | 21097 | 11,430 |
| Trabajo social gestiones internas y externas | 35884 | 23,174 |
| Trabajo social reuniones grupos | 336 | 1,164 |

6.1 CUADROS ESTADÍSTICOS EXPLICATIVOS DE LA PRODUCCIÓN DEL HVCM





6.2 Breve Análisis de los cuadros

Emergencia Las emergencias han disminuido un 39% en el año 2020 con respecto al año 2019, debido a la emergencia sanitaria COVID19, casos que fueron recibidos a partir de mediados de marzo, las atenciones por concepto COVID representan un 7% del total de atendidas.

Consulta externa Las atenciones en consulta externa año 2020 disminuyeron un 60% con respecto al año anterior, debido a que desde se cerró consulta externa, progresivamente se ha ido habilitando las especialidades de atención prioritarias. Pacientes COVID representan un 11% del total de personas atendidas.

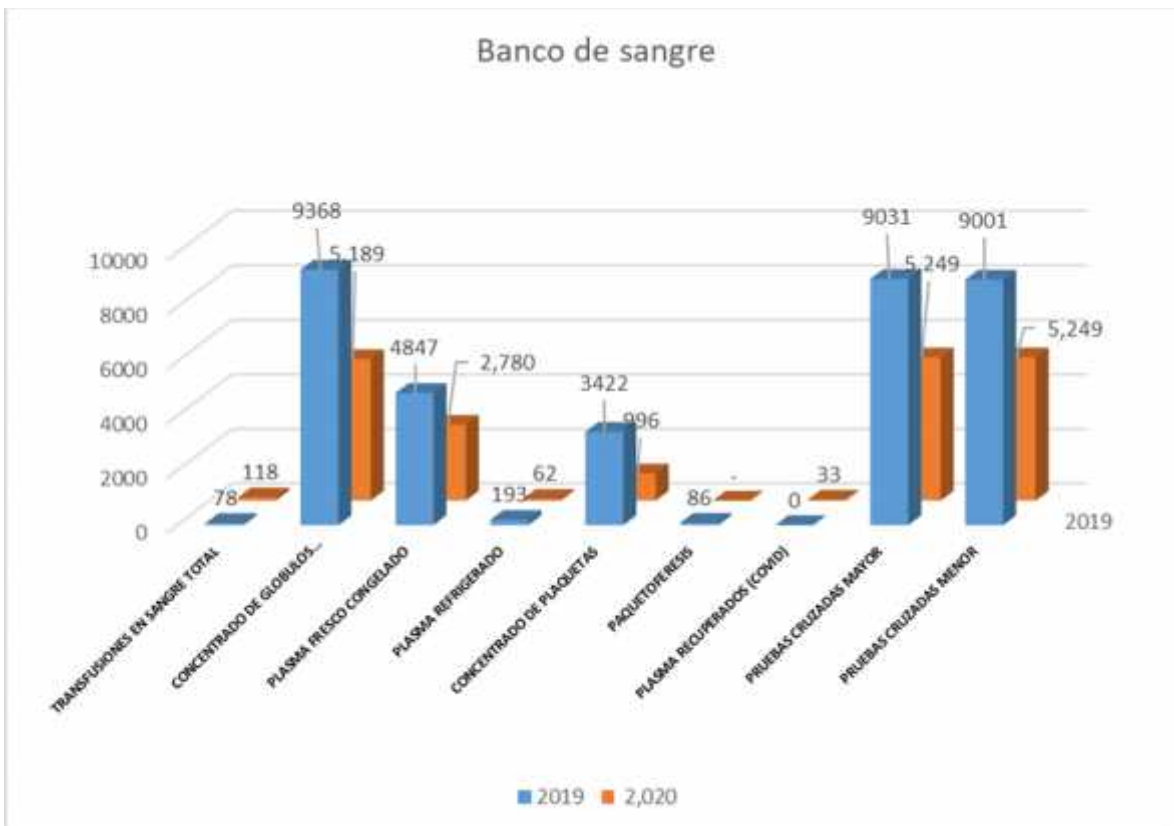
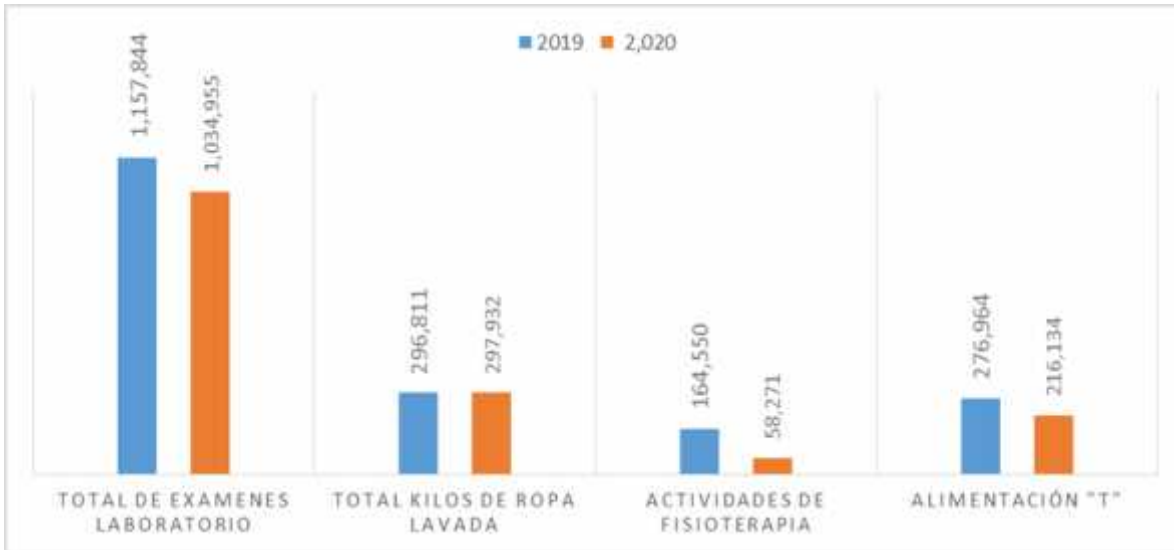
Egresos hospitalarios Los egresos hospitalarios cayeron un 39% en el año 2020 en relación al año antecesor, debido a la pandemia, readecuaciones para atención a pacientes COVID intermedios y críticos.



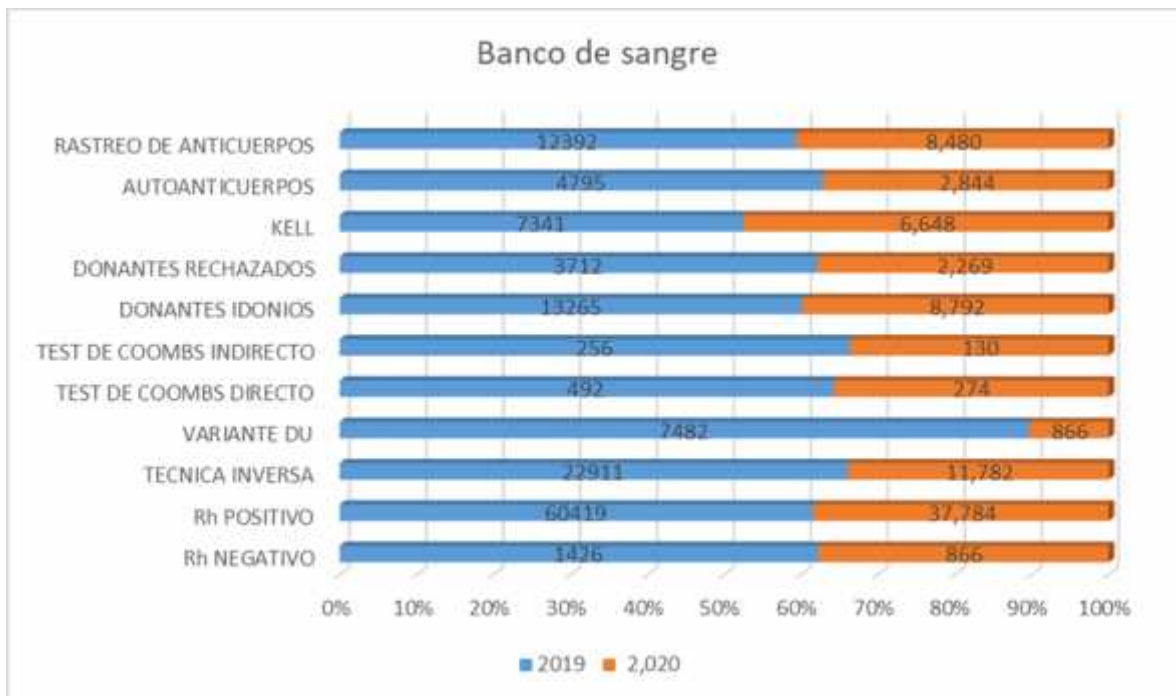
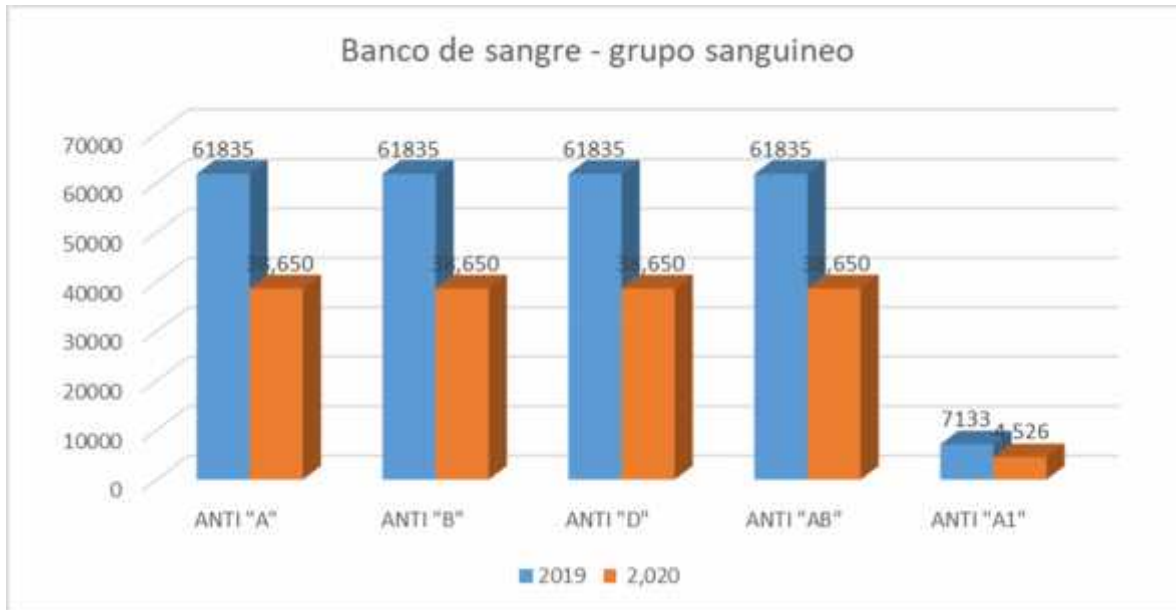
COORDINACIÓN ZONAL 6
HOSPITAL PROVINCIAL GENERAL DOCENTE
"VICENTE CORRAL MOSCOSO"



PLANIFICACION ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL



PLANIFICACION ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL

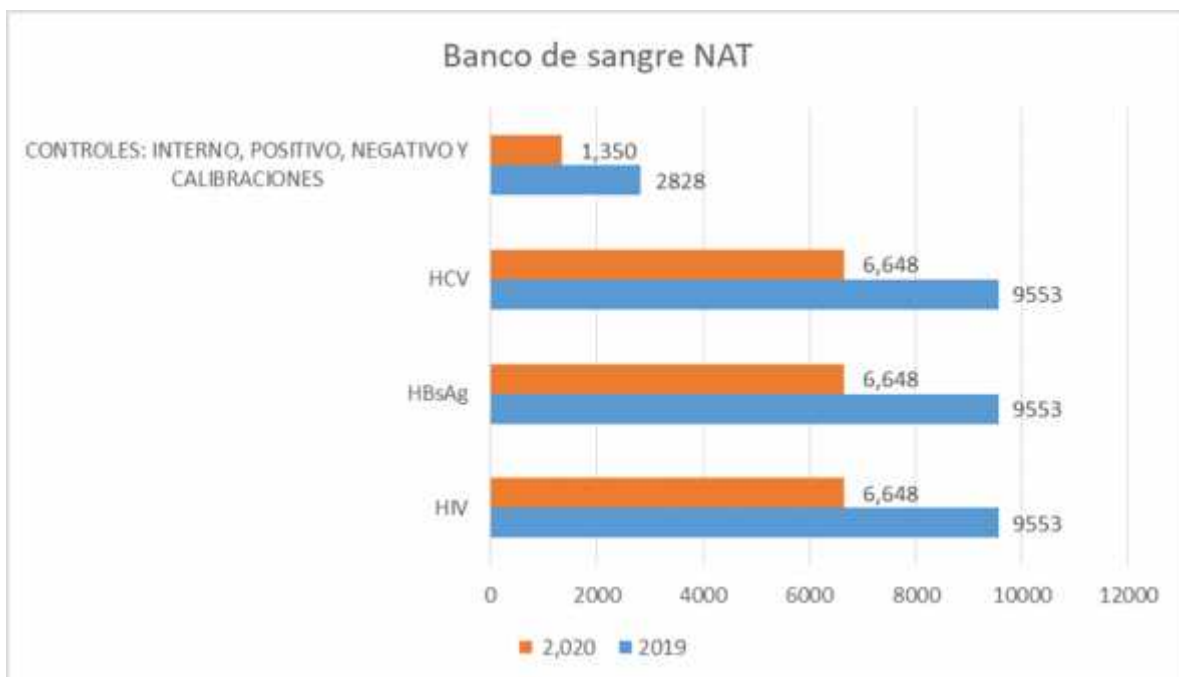
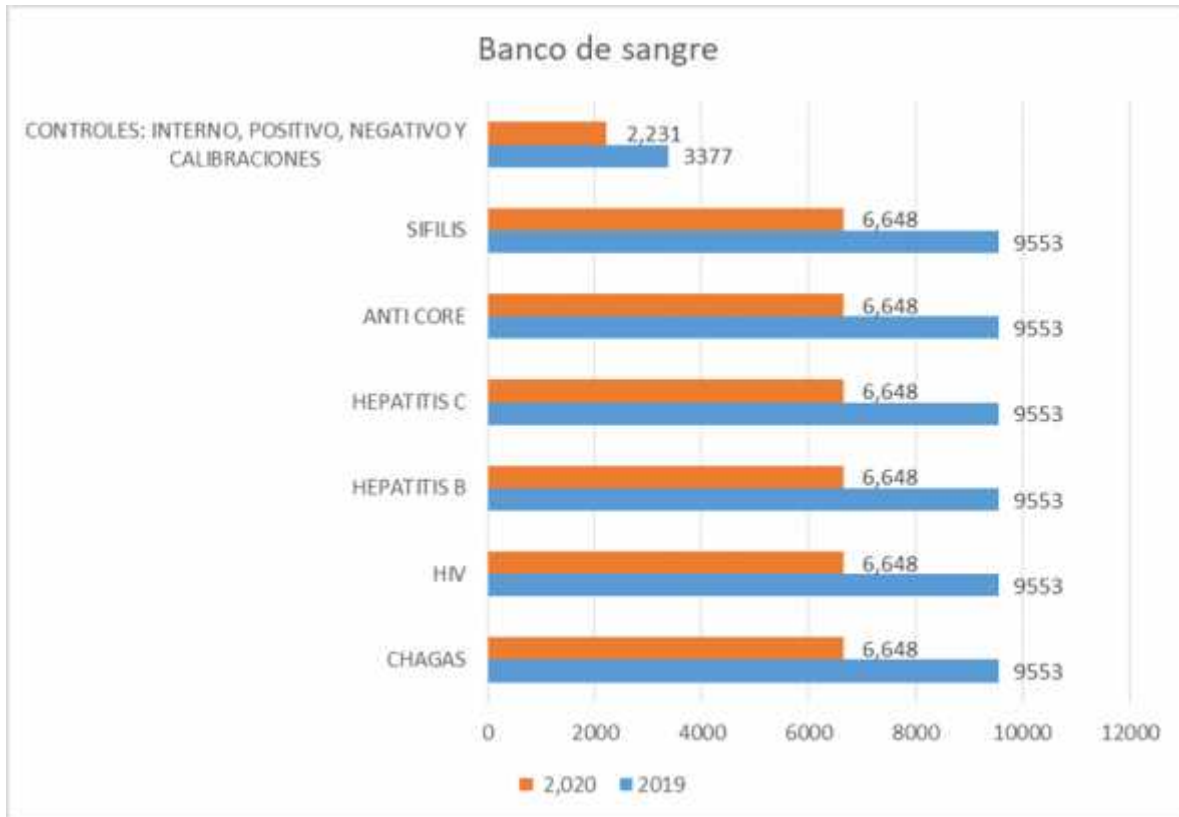


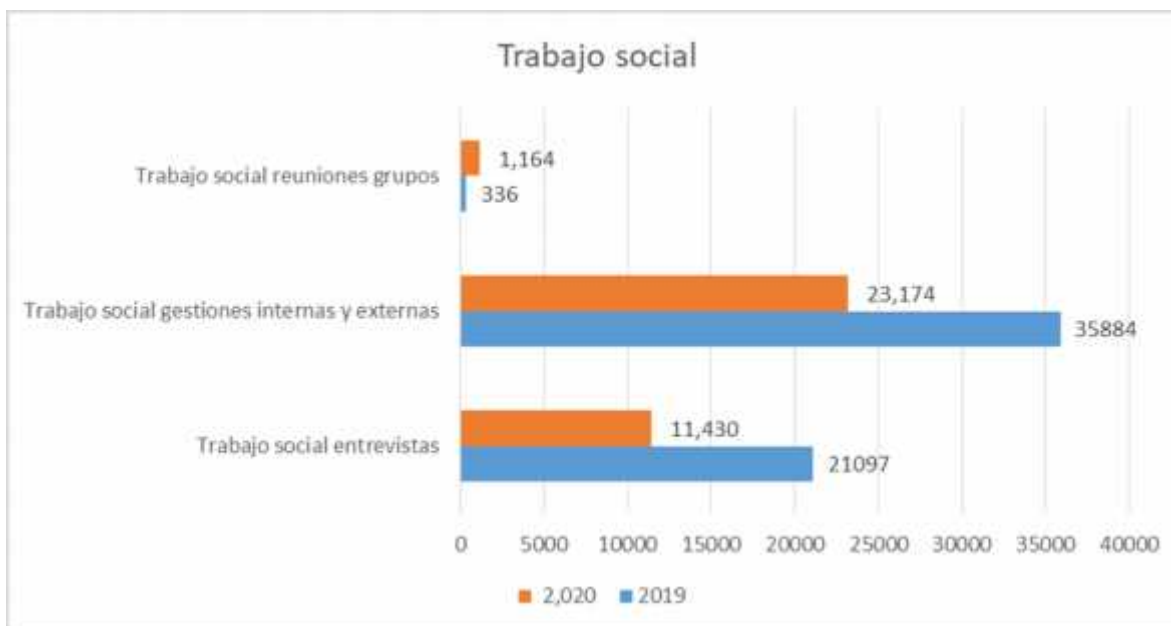
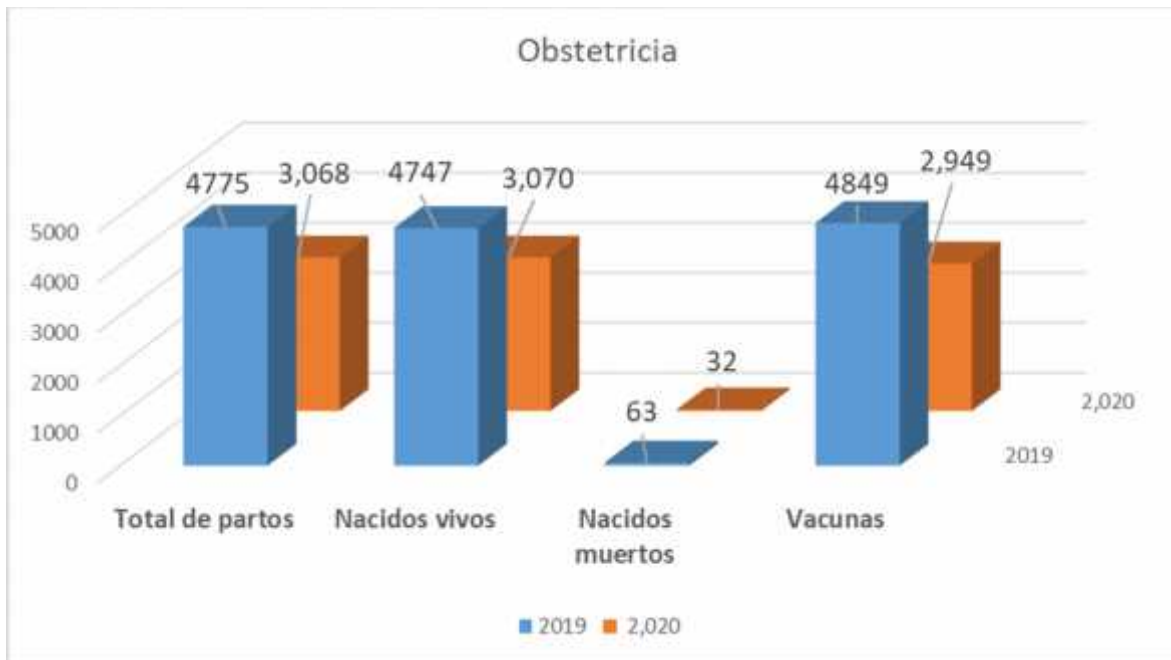


COORDINACIÓN ZONAL 6
HOSPITAL PROVINCIAL GENERAL DOCENTE
"VICENTE CORRAL MOSCOSO"





PLANIFICACION ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL





Los partos atendidos en el año 2020 representan un 64% de los que se atendieron en el año 2019, una disminución del 36%, debido a que desde el mes de marzo se atiende solo casos de embarazo de alto riesgo o maternas con comorbilidades que compliquen su parto.

| | | |
|---|--|---|
|  | COORDINACIÓN ZONAL 6 HOSPITAL PROVINCIAL GENERAL DOCENTE “VICENTE CORRAL MOSCOSO” |  |
| | PLANIFICACION ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL | |

7.- ESQUEMA DE FINANZAS Y PRESUPUESTO DEL HOSPITAL PROVINCIAL GENERAL DOCENTE “VICENTE CORRAL MOSCOSO”

El presupuesto actual del Hospital Provincial General Docente “Vicente Corral Moscoso” asciende a un monto de \$38´073,475.08 usd.; distribuidos en los siguientes grupos de gasto:

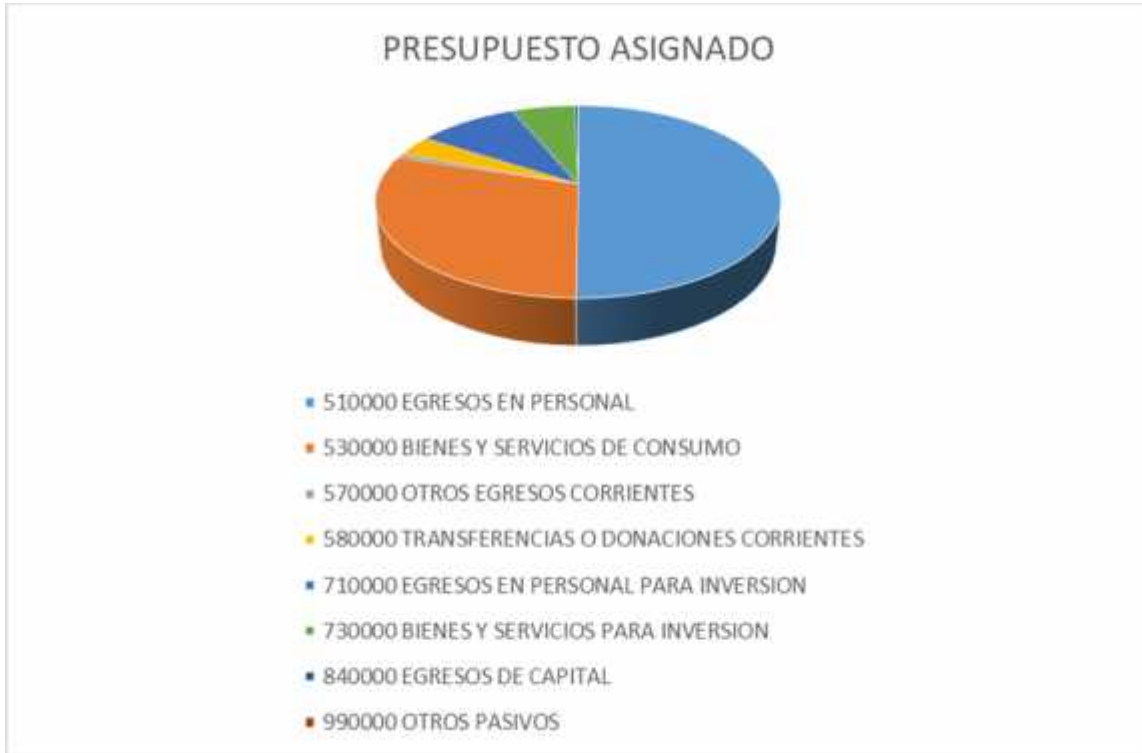
| GRUPO DE GASTO | TIPO DE GASTO | PRESUPUESTO ASIGNADO |
|-----------------------|--|-----------------------------|
| 510000 | EGRESOS EN PERSONAL | \$19,085,731.73 |
| 530000 | BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO | \$11,313,403.39 |
| 570000 | OTROS EGRESOS CORRIENTES | \$284,396.38 |
| 580000 | TRANSFERENCIAS O DONACIONES CORRIENTES | \$1,315,818.02 |
| 710000 | EGRESOS EN PERSONAL PARA INVERSION | \$3,659,196.71 |
| 730000 | BIENES Y SERVICIOS PARA INVERSION | \$2,279,758.14 |
| 840000 | EGRESOS DE CAPITAL | \$114,470.94 |
| 990000 | OTROS PASIVOS | \$20,699.77 |
| | TOTAL ASIGNADO | 38´073,475.08 |



**COORDINACIÓN ZONAL 6
HOSPITAL PROVINCIAL GENERAL DOCENTE
"VICENTE CORRAL MOSCOSO"**



PLANIFICACION ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL





Como podemos apreciar en la gráfica el 50.13% del presupuesto asignado; corresponde a gasto corriente de personal; el 29.71% corresponde a bienes de servicios y consumo corriente, y el restante 20.16% está distribuido en gastos de inversión, transferencias corrientes y otros pasivos.

Realizando una revisión histórica en los últimos tres años; podemos notar un decremento en cada año fiscal; si bien el año 2020 aún no está cerrado, pero la tendencia a la baja es notoria.



| AÑOS | PRESUPUESTO ASIGNADO |
|-------------|-----------------------------|
| 2018 | \$45,595,531.57 |
| 2019 | \$44,814,542.82 |
| 2020 | \$38,073,475.08 |



Siendo el año fiscal 2020; un año de comportamiento atípico por la presencia de la pandemia que afectó sobretodo al sector salud vemos que a pesar de la disminución en asignaciones tanto fiscales, como colocaciones externas se ha enfrentado de la mejor manera dotando al personal de salud de los insumos requeridos por concepto de bioseguridad; y los usuarios externos han tenido acceso a medicación y dispositivos de manera oportuna y eficiente.

| | | |
|---|--|---|
|  | <p>COORDINACIÓN ZONAL 6 HOSPITAL PROVINCIAL GENERAL DOCENTE "VICENTE CORRAL MOSCOSO"</p> |  |
| | <p>PLANIFICACION ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL</p> | |

TÍTULO II: DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

| | | |
|---|--|---|
|  | COORDINACIÓN ZONAL 6 HOSPITAL PROVINCIAL GENERAL DOCENTE “VICENTE CORRAL MOSCOSO” |  |
| PLANIFICACION ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL | | |

1.- MISIÓN



Prestar servicios de salud con calidad y calidez en el ámbito de la asistencia especializada, a través de su cartera de servicios, cumpliendo con la responsabilidad de promoción, prevención, recuperación, rehabilitación de la salud integral, docencia e investigación, conforme a las políticas del Ministerio de Salud Pública y el trabajo en red, en el marco de la justicia y equidad social.

2.- VISIÓN

Ser reconocidos por la ciudadanía como hospitales accesibles, que prestan una atención de calidad que satisface las necesidades y expectativas de la población bajo principios fundamentales de la salud pública y bioética, utilizando la tecnología y los recursos públicos de forma eficiente y transparente.

3.- PRINCIPIOS Y VALORES INSTITUCIONALES

- * **3.1 Respeto:** La atención se enmarcará en protocolos de confidencialidad y confianza por parte de los usuarios
- * **3.2 Eficiencia:** Los recursos serán optimizados y fin de garantizar la consecución de la meta con óptimos resultados.
- * **3.3 Eficacia:** La rapidez en la acción no disminuirá la obtención de objetivos.
- * **3.4 Innovación:** Se fomentará la implementación de nuevas ideas que permitan un mejoramiento continuo en los procesos.
- * **3.5 Calidad:** La atención brindada a los usuarios se realizará tomando los protocolos establecidos con principios de profesionalismo arraigado en el personal de salud.
- * **3.6 Calidez:** La personalización en el trato es un sello distintivo para brindar confianza a los usuarios

| | | |
|---|--|---|
|  | COORDINACIÓN ZONAL 6 HOSPITAL PROVINCIAL GENERAL DOCENTE “VICENTE CORRAL MOSCOSO” |  |
| | PLANIFICACION ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL | |

- * **3.7 Transparencia:** Todos los actos administrativos y operativos que realice esta casa de salud estarán transparentados en los organismos de control y la ciudadanía.

4.- FODA INSTITUCIONAL

4.1 FORTALEZAS:

- ✓ Casa de Salud con mayor Capacidad Resolutiva a nivel de la Región
- ✓ Personal especializado y con experiencia
- ✓ Cuenta con tecnología avanzada para atención de pacientes.
- ✓ Innovación tecnológica en las diferentes áreas hospitalarias.
- ✓ Personal comprometido

4.2 DEBILIDADES:



- Brecha de talento humano en las diferentes áreas administrativas y operativas
- Presupuesto variable.
- Sobrecarga laboral del personal.
- Limitada capacidad instalada
- Exceso de personal vulnerable y prioritario.
- Infraestructura limitada para la situación actual

4.3 OPORTUNIDADES

- Población con confianza en el HVCM
- Apoyo de Coordinación Zonal.
- Donaciones de Instituciones públicas y Privadas
- Preferencia de proveedores para adquisiciones del HVCM

4.4 AMENAZAS

- Restricciones en las normas y leyes que limitan el tiempo de ejecución de los recursos.
- Expansión incontrolable de la pandemia provocada por el Sars Cov 2
- Falta de control e inestabilidad en precios del mercado (insumos)
- Excesiva demanda en insumos por pandemia
- Falta de conciencia en la población en medidas de bioseguridad.

| | | |
|---|--|---|
|  | COORDINACIÓN ZONAL 6 HOSPITAL PROVINCIAL GENERAL DOCENTE “VICENTE CORRAL MOSCOSO” |  |
| PLANIFICACION ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL | | |



5. ANALISIS DEL FODA DEL HOSPITAL PROVINCIAL GENERAL DOCENTE “VICENTE CORRAL MOSCOSO”

La presencia del virus Sars-Cov2 ha protagonizado un desfase dentro de la organización hospitalaria a nivel mundial; por lo tanto este hecho, afectó de manera sorpresiva a esta casa de Salud, afectando a todos los procesos tanto administrativos como operativos y demás involucrados.

Al inicio de la declaratoria de emergencia el Hospital Provincial General Docente “Vicente Corral Moscoso” es catalogado como Hospital Centinela, acto por el cual se encarga la atención a pacientes con infección COVID y pacientes con morbilidad dentro de los parámetros normales, acrecentando la brecha de talento humano, establecido en profesionales de la salud para atención a usuarios externos.

El desbordamiento en emergencias y demanda de atención de pacientes, fue un factor determinante para que hacer a un lado lo planificado para el año 2020 e improvisar y atender de manera eficiente y oportuna con la inmediatez que el caso requería la expansión de la pandemia de nuestra jurisdicción.

Tomando en consideración lo expuesto los Objetivos Estratégicos para el año 2021, estarán enfocados en re-aperturar de manera progresiva la totalidad de la cartera de servicios que brinda esta casa de salud, dando prioridad al avance tecnológico ya desarrollado y existente en esta unidad hospitalaria sin dejar de fortalecer la nueva área que asiste y da atención a los pacientes COVID.

| | | |
|---|--|---|
|  | COORDINACIÓN ZONAL 6 HOSPITAL PROVINCIAL GENERAL DOCENTE “VICENTE CORRAL MOSCOSO” |  |
| | PLANIFICACION ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL | |

6. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Gestionar el cubrimiento de la brecha en talento humano establecida en el Formulario 052
- Revisar la distribución de Talento Humano del personal tanto sustantivo como adjetivo.
- Adecuar un área exclusiva para pacientes COVID.
- Continuar ampliando progresivamente las atenciones de consulta externa y la aplicación de sus procedimientos.
- Digitalizar la Historia Clínica de los pacientes que acuden a esta casa de salud.
- Repotenciar los recursos de autogestión que ayudan a la sostenibilidad de esta casa de salud

CRÉDITOS

| | | |
|-----------|--|--|
| ELABORADO | Mst. Jacqueline Tello T. PLANIFICACIÓN- SEGUIMIENTO Y CONTROL | |
| APROBADO | Dr. Iván Feicán M. GERENTE | |